

Appel à manifestation d'intérêt du F3E de la CIRRMA et du Gescod :

Evaluation du programme RECITAL ODD - Renforcer l'éducation à une citoyenneté internationale sur nos territoires par une approche locale des ODD

Ces éléments sont présentés sous réserve de la finalisation en cours des termes de référence de cette étude.

1- L'action et les acteurs impliqués

Les **Réseaux régionaux multi-acteurs (RRMA)** français (lien vers la liste et les sites de chacun des RRMA [ici](#)) sont des structures autonomes, lieux ressources et espaces d'échanges dédiés à la coopération et à la solidarité internationales. Les RRMA fédèrent sur les territoires une démarche pluri et multi acteurs prenant force sur les synergies entre collectivités locales et territoriales, associations, établissements publics, acteurs économiques, collectifs locaux engagés à l'international.

Les RRMA travaillant ensemble depuis plusieurs années à travers un « secrétariat tournant », ont souhaité se structurer plus formellement pour répondre aux nouveaux enjeux posés par la "territorialisation" de l'Aide Publique au Développement (APD). L'ensemble des RRMA, à l'exception de Resacoop, ont ainsi décidé de créer la **Conférence inter-régionale des RRMA (CIRRMA)** le 4 octobre 2018, structure porteuse du programme dont cette évaluation fait l'objet. Cette Conférence inter-régionale des réseaux régionaux multi-acteurs, association loi 1901, privilégie l'organisation inter-régionale dans une dynamique de travail transversal, et veut assurer l'autonomie de chaque réseau, en respectant les singularités de chacun des dispositifs régionaux. Le réseau Gescod, un des 11 RRMA parties prenantes du programme RECITAL ODD, assure le portage administratif et financier de l'évaluation de celui-ci.

L'évaluation portera sur le programme **RECITAL ODD (Renforcer l'éducation à une citoyenneté internationale sur nos territoires par une approche locale des ODD)**. Il est le fruit d'une collaboration et d'une conception étroite entre 11 RRMA : Horizons Solidaires, Réseau Bretagne Solidaire, Centraider, Pays de la Loire Coopération Internationale, SO Coopération, Lianes Coopération, Gescod, Bourgogne-Franche-Comté International, Territoires Solidaires, Occitanie Coopération et Resaccop. Ce programme fut également conçu dans le cadre du dialogue avec les partenaires institutionnels, le MEAE (DAECT et DGM/CIV) ainsi qu'avec l'AFD dans le cadre de l'élaboration de son CIT/OSC 2018-2022. Le programme est porté et administré par la CIRRMA, soutenu financièrement par l'Agence Française de Développement (AFD). D'un budget d'environ 3,5M€, il se déroule pendant la période 2020-2021 (sous réserve d'une prolongation du programme d'une durée prévisionnelle de 3 mois qui sera examinée prochainement à la lumière des difficultés de mise en œuvre du fait du contexte covid) et vise à mobiliser les territoires en faveur des Objectifs de développement durable, à travers les multiples acteurs engagés en régions dans la coopération et la solidarité internationales (associations, collectivités territoriales, universités, établissements publics et autres). Cette mobilisation passe par (1) le renforcement des actions d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale via le financement et l'accompagnement des porteurs de projets, (2) l'innovation en matière de publics touchés, de méthodes et de démarches multi-acteurs des projets portés sur les territoires et enfin (3) l'observatoire des acteurs et des pratiques pour favoriser la capitalisation, l'analyse et l'essaimage des bonnes pratiques.

Objectif général : Mobiliser les territoires dans une logique multi-acteurs pour agir en faveur des ODD

Objectif spécifique 1 (axe « Fonds territoriaux ») : Amplifier l'impact et l'efficacité des initiatives d'ECSI sur les territoires dans une logique multi-acteurs

Objectif spécifique 2 (axe « Innovations ») : Innover en matière d'approches, de méthodes et de publics cibles en matière d'EADSI

Objectif spécifique 3 (axe « Observatoire ») : Identifier, capitaliser et essaïmer les expériences sur les territoires

Une **convention de rétrocession** est conclue entre chaque RRMA mettant en œuvre le programme et la CIRRMA. Ainsi, les **bénéficiaires directs** sont les 11 RRMA soutenus par la CIRRMA mais les **cibles finales** sont constituées des acteurs des 11 territoires « touchés » par les RRMA. Par exemple, il est prévu de soutenir environ 400 acteurs via des fonds territoriaux, d'accompagner ou de former 650 acteurs, ou encore de recenser plus de 7000 acteurs.

Pour assurer le suivi du programme, **trois types d'instances** opèrent :

- ✓ Un **Comité de pilotage** composé de l'AFD (DPA/OSC), du MEAE (DGM/CIV et DAECT) et de la CIRRMA se réunissant de manière semestrielle
- ✓ Un **Comité technique** réunissant tous les référents ou coordinateur RECITAL de chacun des RRMA, la Coordinatrice de l'axe Observatoire et le Coordinateur interrégional du programme
- ✓ À ces comités s'ajoutent trois **groupes thématiques** soit un par axe du programme (les groupes « Fonds territoriaux », « Observatoire » et « ECSI »). Ils permettent d'assurer un suivi par axe et de veiller à une cohérence des activités développées par chacun des réseaux ainsi que l'émergence ou la consolidation de dynamiques inter-RRMA

Le Conseil d'Administration de la CIRRMA a nommé une Référente RECITAL ODD afin d'instaurer un **binôme élue/technicien** avec le Coordinateur. Chacun des RRMA mettant en œuvre le programme mobilise des **partenaires** dans une logique multi-acteurs sur son territoire. Au niveau national, la CIRRMA est en dialogue avec plusieurs partenaires dans le cadre du programme (par exemple le FORIM, l'AMP, le F3E).

Les **enjeux transversaux** de genre, ou encore de jeunesse/climat/biodiversité, entrepreneuriat social sont poursuivis dans le programme à travers les différents axes de celui-ci.

2- L'évaluation souhaitée

Justification et objectifs

L'évaluation du programme, prévue dès sa conception, est souhaitée par l'ensemble des parties prenantes. En effet, compte tenu (1) du caractère **innovant et expérimental** du programme, (2) de son inscription dans le cadre du **CIT/OSC** en étroite collaboration avec l'AFD et le MEAE, (3) de sa volonté de contribuer aux réflexions actuelles portant sur **l'approche territoriale et la localisation de l'aide**, et (4) de notre souhait de **tirer les enseignements** de cette première phase dans la perspective d'une seconde phase de programme durant la période 2022-2024, les enjeux et donc objectifs de cette étude sont les suivants :

(Se Rendre (des) compte.s :

- ✓ Répondre aux exigences de nos partenaires financiers dont l'AFD d'évaluer un programme qui bénéficie de leur soutien
- ✓ Partager les résultats de l'évaluation avec les partenaires et principales parties-prenantes

Apprendre :

- ✓ Permettre à la CIRRMA et aux 11 RRMA parties prenantes d'identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces portant sur la stratégie de ce programme expérimental, son dispositif de pilotage et la mise en œuvre de l'activité, cela afin de concourir à l'amélioration continue des pratiques des acteurs susmentionnés, mais également partager ces apprentissages avec nos partenaires

Décider :

- ✓ Constituer un outil d'aide à la décision permettant de penser (1) les perspectives du programme à la lumière des enseignements de cette évaluation, (2) la stratégie globale de la CIRRMA et des RRMA

Valoriser :

- ✓ Constituer des supports et livrables permettant de valoriser ce programme expérimental en mettant l'accent notamment sur l'approche territorialisée de l'ECSI et sa dynamique multi-acteurs

Cette évaluation est pensée comme source d'apprentissage et de changements dans les pratiques du fait des fonctions identifiées et présentées ci-avant. Il est souhaité une **évaluation apprenante et participative** et non une évaluation pourvue d'une approche conventionnelle se limitant à interroger uniquement l'activité et les résultats obtenus par rapport aux résultats escomptés.

Aspects à étudier

Concernant le **périmètre de l'action et la temporalité à évaluer**, l'évaluation portera sur l'intégralité de la période de mise en œuvre du programme soit durant les années 2020 et 2021 (sous réserve de prolongation du programme d'une durée prévisionnelle de trois mois compte tenu des difficultés rencontrées liées au contexte covid). L'évaluation commencera avant la clôture du programme et se terminera après-celle-ci, il est demandé à ce que l'évaluation porte par ordre d'importance d'abord sur la stratégie et le dispositif de pilotage et de mise en œuvre mis en place et ensuite sur les activités et résultats atteints.

Au regard des objectifs poursuivis, l'évaluation portera sur les **axes de questionnement évaluatif** présentés ci-après par axe et ordre d'importance (questions développées dans les TDR complets) :

- ✓ Stratégie (cf. critères CAD/OCDE = cohérence/pertinence)
- ✓ Dispositif de pilotage, de gouvernance et de mise en œuvre (cf. critères CAD/OCDE = efficacité/efficience)
- ✓ Activité (cf. critères CAD/OCDE = efficacité/pérennité/effets) :
- ✓ Aspects transversaux : L'évaluation s'intéressera particulièrement à deux dimensions stratégiques, à savoir d'une part l'approche territoriale de l'ECSI déployée dans les territoires dans une dynamique multi-acteurs, d'autre part, la nature contributive du programme envers la diffusion et la promotion des ODD d'autre part. Par ailleurs, il est souhaité que le prestataire ait une sensibilité portant sur les questions de genre et plus globalement, soit en capacité de faire preuve d'une approche intersectionnelle dans son analyse.
- ✓ Réflexions prospectives : compte-tenu de la volonté de poursuivre ce programme dans le cadre d'une seconde phase, l'évaluation devra permettre d'identifier des recommandations

Déroulement prévisionnel

Cette évaluation est souhaitée participative et inclusive, la CIRRMA sera attentive à ce que le prestataire inscrive cette évaluation dans un esprit de dialogue et en associant les différentes catégories d'acteurs, autour **des étapes suivantes** :

- ✓ Phase de préparation et de cadrage de l'évaluation : dont réunion de cadrage, note de cadrage
- ✓ Phase d'évaluation : dont analyse documentaire, rencontres (ou par voie de questionnaires avec différentes catégories d'acteurs. Bien que des échanges dématérialisés soient possible, le prestataire devra tout de même prévoir quelques déplacements en région afin de rencontrer le Coordinateur interrégional basé à Bordeaux, les référents du programme au sein des RRMA, les partenaires et bénéficiaires du programme et participer à des temps de restitution et d'échanges.
- ✓ Phases de restitutions et rapports attendus : intermédiaire, provisoire, finale

La nature et les périodes de restitutions ainsi que les livrables attendus et présentés ci-après tiennent compte de la volonté de tirer les premiers enseignements de l'évaluation et du calendrier de dépôt et d'instruction d'une demande de cofinancement à l'AFD pour la mise en œuvre de la seconde phase du programme.

Un **comité de suivi restreint** composé de la Référente RECITAL auprès du CA de la CIRRMA, d'un.e représentante du réseau Gescod, d'un représentant du F3E et du Coordinateur interrégional du programme se réunira avec le prestataire aux étapes clés de l'évaluation. Le **comité technique** du programme, composé d'un référent RECITAL de chacun des RRMA partie prenante, du Coordinateur interrégional du programme et de la Coordinatrice de l'axe Observatoire, sera associé à certaines étapes clés de l'évaluation.

Le **montant maximum du budget de l'évaluation** est de 40.000 € TTC. Ce budget comprend les honoraires du/des consultant-e-s, les frais de transports et de repas en France (per-diem), les frais de communication et de secrétariat, les imprévus éventuels (montant maximum de 5 % des coûts directs).

Calendrier prévisionnel de l'évaluation

Objet	Période
Appel d'offres restreint	9 juillet – 9 août 2021
Analyse des offres	10 août – 3 septembre 2021
Conventionnement	Début septembre 2021
Début de l'évaluation	A partir du 6 septembre 2021
Réunion de cadrage en comité restreint de suivi	Mi-septembre 2021
Rédaction d'une note intermédiaire	Mi-novembre 2021
Réunion intermédiaire en comité restreint de suivi	Mi-novembre 2021
Rédaction du rapport intermédiaire provisoire	14 janvier 2022
Restitution du rapport intermédiaire provisoire en comité technique et atelier prospectif	2 ^{ème} quinzaine de janvier 2022
Rédaction du rapport intermédiaire final	31 janvier 2022
Rédaction du rapport final provisoire	10 mars 2022
Restitution du rapport final provisoire en comité technique élargi	Mi-mars 2022
Transmission du rapport final + synthèse et fin de l'évaluation	25 mars 2022

Expertise externe recherchée

L'évaluation sera réalisée par un consultant(e) ou une équipe de consultant(e)s, dont l'un(e) sera chef de mission (les offres préciseront le/laquel-le), avec les compétences et expériences suivantes :

- ✓ Connaissance du secteur de la coopération et de la solidarité internationales et plus particulièrement celui de l'ECSI
- ✓ Expériences significatives d'évaluations dans ce domaine
- ✓ Références significatives en évaluations de programmes collectifs / en réseau / en consortium
- ✓ Maîtrise des méthodes liées aux approches participatives

Cet appel à manifestations d'intérêt (AMI) est destiné à **identifier des consultant-e-s**. A l'issue de cet AMI, une présélection sera opérée, puis un **appel d'offres restreint** sera lancé auprès des consultant-e-s présélectionné-e-s, sur la base des termes de référence finalisés de l'évaluation. A ce stade, **le CV du/de la consultant-e proposé-e pour être chef-fe de mission est demandé**. Si une équipe de consultant-e-s était proposée, **l'envoi du CV du/des consultant-e-s associé-e-s n'est pas exigé à ce stade** de l'AMI (il le sera pour les réponses à l'appel d'offres restreint), mais est toutefois **encouragé**. Si vous souhaitez manifester votre intérêt, merci de bien vouloir envoyer votre / vos CV par courrier électronique

avant le lundi 5 juillet 2021 à midi (heure française) à l'attention simultanée de :

Lilian Pioch, Coordinateur des études, F3E : l.pioch@f3e.asso.fr

Gaël Clabecq, Coordinateur interrégional du programme RECITAL ODD : recital.odd@rrma.fr

Il est demandé de joindre un CV actualisé dans lequel vous aurez surligné les éléments spécifiques que vous jugez utiles pour apprécier votre manifestation d'intérêt dans le cadre de cette étude.